

ส่วนที่ 1

บทนำ

ส่วนที่ 1 บทนำ
แผนพัฒนาสามปี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งมะพร้าว
อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา

แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและมีความก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัดไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทางและภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งจะมีโครงการ / กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ / กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ในที่สุด

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี คือ องค์การบริหารส่วนตำบลใช้การพัฒนาระดับจังหวัดเป็นเครื่องมือในการจัดงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ไปจัดงบประมาณเพื่อให้การจัดงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบล ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลกระทบในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกันเพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด ซึ่งเป็นแผนที่กำหนดรายละเอียดของแผนงาน โครงการพัฒนาที่จะดำเนินการในปีงบประมาณของแต่ละปี โดยมีความต่อเนื่องเป็นระยะเวลาสามปี และมีการดำเนินการทบทวนเพื่อปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนแบบหมุนเวียน โดยต้องดำเนินการทบทวนและดำเนินการจัดทำทุกปี เป็นแผนพัฒนาที่นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัดไปสู่การปฏิบัติโดยอยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัดซึ่งมีหลาย

แนวทาง และต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย เพื่อนำไปสู่วิสัยทัศน์ และเป็นข้อมูลที่เชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งเป็นกระบวนการบริหารเพื่อให้เกิดรูปธรรม

ดังนั้น โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (ในช่วงระยะเวลาปีแรกของแผนฯ) โครงการจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. โครงการ/กิจกรรม ค่อนข้างแน่นอนในการที่จะสามารถดำเนินการได้ การสัมฤทธิ์ผลของโครงการตลอดจนผลประโยชน์ที่สังคมได้รับ
2. โครงการ/กิจกรรม จะต้องมีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน เพื่อที่จะนำไปจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

ลักษณะสำคัญของแผนพัฒนาสามปีโดยสรุป

1. เป็นแผนที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นแผนที่แสดงแนวทางในการพัฒนา วัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ชัดเจน
3. เป็นแผนพัฒนาที่แสดงโครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาสามปี
4. เป็นแผนพัฒนาที่เชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อเป็นการเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1. เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระยะเวลาสามปีมีความสอดคล้อง และสามารถพัฒนาได้ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

3. เป็นขั้นตอนการนำโครงการต่าง ๆ ที่มีความพร้อมที่จะดำเนินการบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.3 ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาคม กำหนดแนวทางในการพัฒนาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล รวบรวมแนวทางและข้อมูลวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

3. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นหรืออนุกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอ พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาสามปี

4. ผู้บริหารนำร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอขอรับอนุมัติจากสภาท้องถิ่น

5. ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลได้พิจารณาอย่างรอบคอบในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน

2. การจัดทำแผนพัฒนาสามปี ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถนำมาตัดสินใจ กำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งทรัพยากรการบริหาร ประกอบด้วย

เงิน หมายถึง ทั้งเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล และแหล่งงบประมาณภายนอก รวมทั้งมาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้วย

คน หมายถึง ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล ซึ่งจะมีความแตกต่างหลากหลายทั้งด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องนำศักยภาพของกำลังคนเหล่านั้นมาใช้ รวมทั้งต้องพัฒนากำลังคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้องค์การบริหารส่วนตำบล โดยหมายรวมถึงประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นด้วย

วัสดุและอุปกรณ์ หมายถึง เครื่องมือ เครื่องจักร รวมทั้งอาคารสถานที่ที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดการพัฒนาสูงสุด โดยมีการพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ให้มีความทันสมัย เพื่อรองรับความก้าวหน้าของสังคมโดยรวมได้อย่างเท่าทัน และใช้วัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเต็มศักยภาพ

การบริหารจัดการ หมายถึง เป็นสิ่งที่ช่วยขับเคลื่อนทรัพยากรทั้งสามประการข้างต้น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีสภาพการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการจัดการเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ ที่ต้องศึกษาและนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง